



CARE INTERNATIONAL
MADAGASCAR

GOUVERNANCE LOCALE

GOVERNANCE LOCALE

La systématisation de l'approche participative dans tous les programmes/projets de CARE International a permis de gagner la réceptivité et la confiance par les communautés locales et d'avoir des données concrètes sur les zones d'intervention. Cette phase a permis de mettre en place des structures communautaires dans chaque domaine d'intervention soit pour la gestion du développement soit pour la gestion communautaire des infrastructures. Ce système a rendu réelles la participation et la responsabilisation des communautés dans les actions de développement menées. Avoir un plan de développement au niveau des Fokontany facilite l'élaboration d'un plan de développement communal. Pour la commune, elle peut ainsi répondre aux besoins/aspirations de ses administrés.

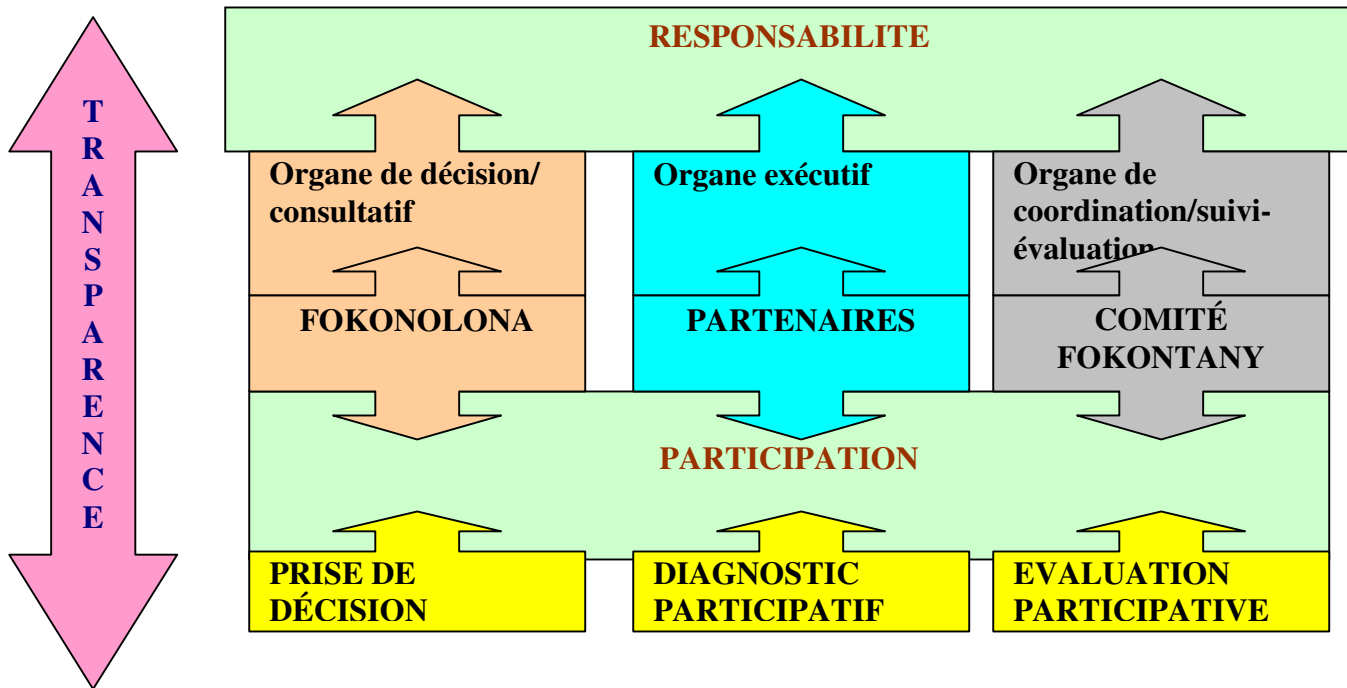
CARE adhère à la politique gouvernementale de décentralisation à travers la gouvernance participative pour bien bâtir le développement. Nous prôtons ainsi dans nos programmes la participation, le renforcement des capacités et responsabilisation des communautés de base et partenaires locaux dans l'optique de leur pérennisation.

Chaque programme/projet a défini un processus dans la mise en œuvre de l'approche sur une même base. La différence revient à la spécificité thématique et à la réalité locale des programmes/projets.

Les domaines d'intervention de CARE :

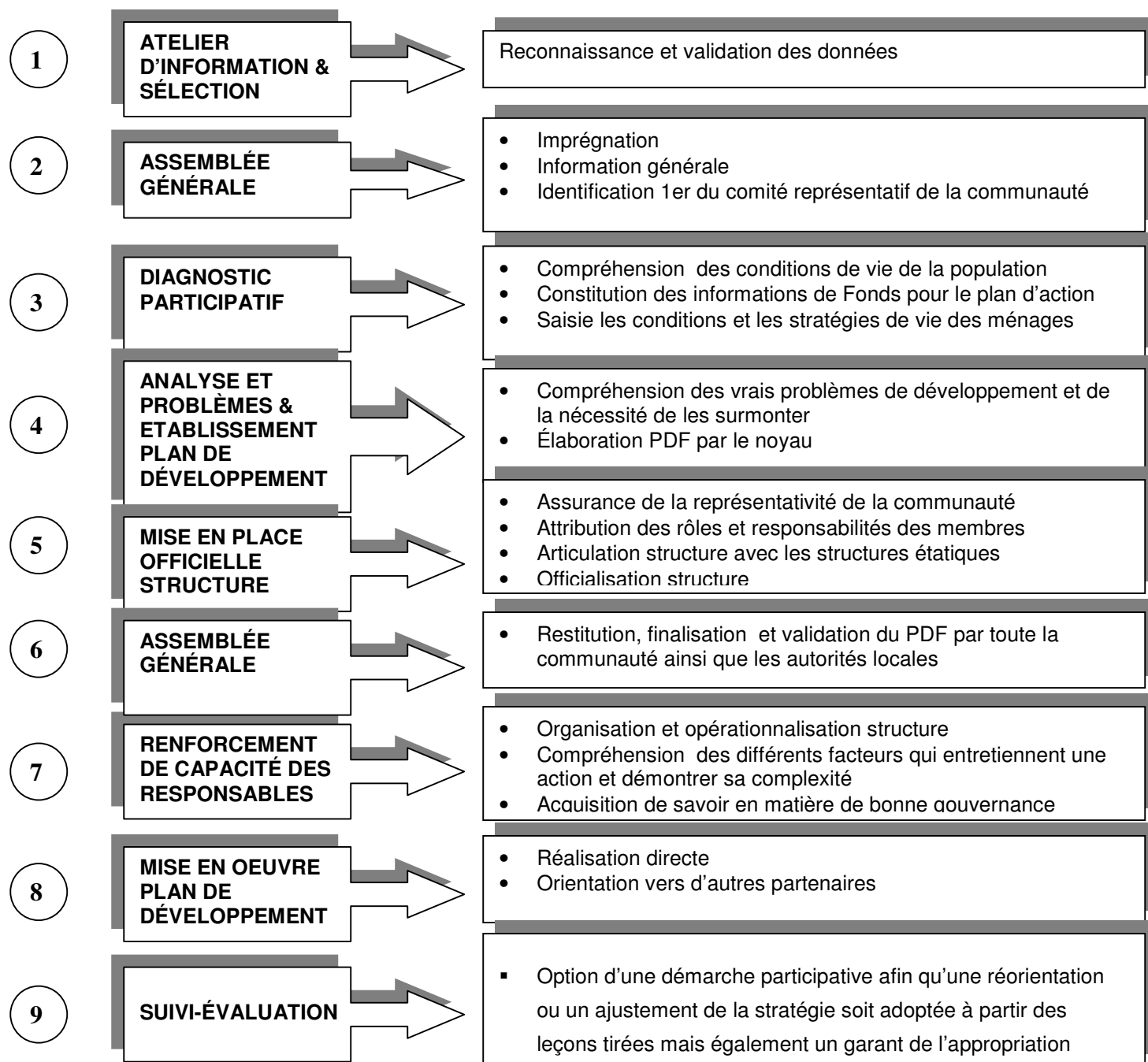
- La Sécurité alimentaire,
- L'Eau et assainissement,
- La gestion des risques et catastrophes,
- La gouvernance,
- La santé (SIDA, Paludisme ...),
- L'infrastructure (pistes, écoles, centres de santé ...),
- L'agriculture et l'environnement
- L'éducation

SCHÉMA GOUVERNANCE PARTICIPATIVE



Pour une appropriation effective des initiatives par la population, trois éléments sont pris en compte répondant ainsi à la gouvernance locale ou démocratie participative : **participation, responsabilisation et transparence**. En effet, l'application des différentes approches telles que diagnostic participatif, la Sécurité des Conditions de Vie des Ménages, Approches Basées sur les Droits humains, Approche Genre) dans tous les programmes/projets de CARE est de mesure. Et, elles permettent à CARE d'appuyer les efforts des pauvres qui d'ailleurs est un de ces principes. Les différents groupes socio-économiques de la communauté cible participent et décident des priorités. L'élaboration d'un plan d'action correspondant aux besoins identifiés au niveau de la communauté que ce soit en matière de développement (village, quartier, commune) ou de gestion d'infrastructures (eau, pistes, bornes fontaines, lavoirs, écoles...) se fait avec ces groupes représentatifs. La mise en œuvre valorise et mobilise toutes les ressources. La transparence dans la gestion technique et financière est également de rigueur. Cette responsabilité de la population est palpable à tous les niveaux d'exécution jusqu'aux négociations avec les partenaires techniques et financiers. Dans le développement de leur communauté, l'individu, le ménage ainsi que tous les membres de la communauté sans distinction deviennent acteurs et bénéficiaires.

ETAPES STRUCTURATION COMMUNAUTAIRE



Dans l'approche structuration communautaire et pour répondre à la politique de l'Etat sur la Décentralisation, la prise de responsabilité des autorités se traduit par leur participation à toutes les étapes des processus : analyse, planification, mise en œuvre et suivi. Le renforcement de capacité des responsables est également une étape primordiale. Cette approche constitue le noyau dur de toutes les activités de CARE étant donné que la pérennisation repose sur la prise de responsabilité des acteurs locaux.

**MANOVA: PROCESSUS DE PLANIFICATION STRATEGIQUE DE LA REPONSE
LOCALE CONTRE LE VIH-SIDA AU NIVEAU DES COMMUNES RURALES
PROJET AINA/FENERIVE EST**

ETAPES	OUT PUT	DUREE
Préliminaire: préparation du terrain (prise de rendez-vous..)	Commune avisée Zone avisée	1 jour
Etape 1 : Renforcement de capacités des CLLS Collectes de données et analyses des situations par zonage géographique	<ul style="list-style-type: none"> ➤ CLLS acquérant les connaissances de base en matière de SIDA. ➤ CLLS acquérant des connaissances en matière de bonne gouvernance et de planification. ➤ Contexte local de l'épidémie par zone établi 	3 jours
Confrontation des résultats par zone et début de rédaction		2 jours
Etape 2 : Analyses des problèmes et identifications des axes d'intervention. (au niveau du chef lieu de commune).	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Identification des thèmes clés (Problèmes principaux). ➤ Besoins de réponses identifiés ➤ Axes stratégiques élaborés (les réponses locales) 	2 jours
Rédaction		3- 4 jours
Etape 3 : Restitution et validation au niveau communautaire (commune)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Draft de plan validé par la communauté. 	1 jour
Finalisation du plan / Mise en forme		3 – 4 jours
Etape 4 : Mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Les activités évoquées dans le plan génèrent l'émergence de nombreuses structures pour leur mise en œuvre 	
Etape 5 : Suivi et évaluation		

**FAMOA: PROCESSUS POUR LA MISE EN PLACE DES STRUCTURES DE
DÉVELOPPEMENT EN MILIEU URBAIN
PROJET MAHAVITA/ANTANANANARIVO**

Les cinq étapes de FAMOA

ETAPES	ACTIVITES	OBJECTIFS
1-Phase de diagnostic et de planification participatif	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse des acteurs • Emergence des structures de développement • Analyse participative • Elaboration plan de développement du Fokontany 	<p>Mettre en place une structure de développement (SD) opérationnelle et reconnue par la communauté et les autres intervenants.</p> <p>Avoir un Plan de Développement (PDF) validé par la communauté</p>
2-Phase d'implémentation ou phase de conception et de réalisation des projets de Fokontany	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de faisabilité des projets de Fokontany • Accompagnement de la structure de développement pour la mise en œuvre • Appui à la gestion des projets 	<p>Expérimenter la conception et la mise en œuvre de projets de Fokontany par la SD,</p> <p>Acquérir la capacité de gérer des actions communautaires (SD).</p>
3-Phase d'empowerment ou mise en place du système de gestion communautaire de développement du Fokontany	<ul style="list-style-type: none"> • Appui à la gestion et la coordination des activités de développement • Structure communautaire • Institutionnalisation de la structure de développement • Formation sur les thèmes de renforcement de capacité institutionnelle • Elaboration et application plan de retrait. 	<p>Acquérir la capacité d'assumer les responsabilités requises et de gérer le propre développement du Fokontany (SD),</p> <p>Adopter une forme appropriée reconnue juridiquement par la CUA et par les partenaires potentiels,</p> <p>Appliquer progressivement le plan de retrait de l'organisme d'appui (jusqu'à retrait définitif)</p>

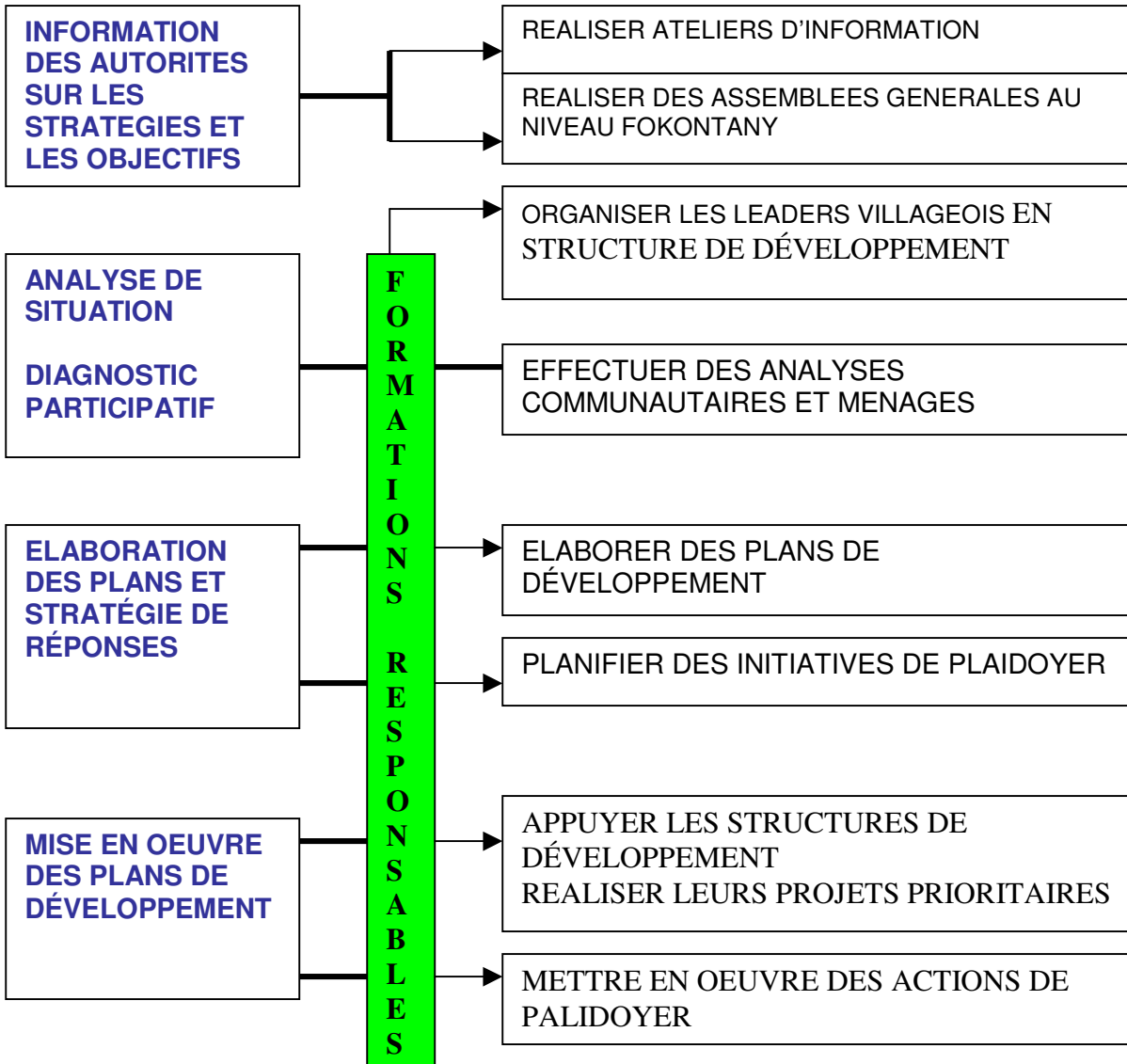
PROCESSUS STRUCTURATION RURALE

PROJET

FANDRIAKA

/

TOAMASINA



RENFORCEMENT DE CAPACITÉ

Le renforcement de capacité est un élément incontournable dans la Gouvernance locale. En effet, la responsabilisation, l'appropriation et la pérennisation des actions de développement reviennent à donner/transmettre les compétences adéquates aux responsables locales. Pour répondre à cette optique, CARE dans ses programmes/projets planifie des séances de formation à l'intention des cibles.

CARE a sa formule dans la conduite de formation : des modules standards et spécifiques sont programmés. Cependant, la formation est adaptée suivant le niveau et les besoins de chaque groupe cible.

APPROCHES DE CARE :

De part ses principes, CARE base ses formations sur l'application des approches suivantes : Diagnostic participatif, Sécurité des Conditions des Vies des Ménages (SCVM), Approches Basées sur les Droits Humains (ABD), Approche Genre, approche Andragogique.

MODULES STANDARDS :

- Techniques en approche participative (Collecte de données, Analyse de données, Identification d'Activités de Mitigation)
- Techniques de communication
- Gestion stratégique (planification, mise en œuvre, suivi-évaluation)
- Gestion organisationnelle
- Gestion d'association (ressources humaines, matériel, financière...)
- VIH/SIDA
- Genre, Population et Développement

MODULES SPECIFIQUES :

La variation dépend de la spécificité des structures communautaires. En effet, si l'association s'occupe des pistes, les modules doivent s'orienter dans la charte de routière, l'entretien des pistes, gestion d'infrastructures, PME...Si elle est d'obédience agricole : le foncier, les techniques agricoles, études de marché, partenariat, formation technique en filière ou culture maraîchère ...

Quant aux responsables communaux et Fokontany, les modules s'axent sur la connaissance de leurs rôles et tâches dans la gestion des administrés et des activités de développement. La Bonne gouvernance (participation, responsabilisation et transparence), la vision de développement sont prioritaires vu qu'ils sont responsables du développement et doivent être redevables au niveau de la communauté et du Gouvernement.

METHODOLOGIE :

Chaque formation pour atteindre ses objectifs a l'obligation d'être participative et pragmatique. L'expérience des participants comme celle des facilitateurs sont valorisées. Les études de cas, les travaux pratiques, les simulations, les travaux de groupe, la participation de personnes ressources appropriées au domaine sont des méthodes très usitées.

Les formations sont menées de manière attractive, et se basent sur le vécu et le connu des groupes cibles dans l'intention d'éviter une formation académique. Pour cet effet, des supports audio-visuels sont adaptés au niveau des participants. Pour une mémorisation, et pour avoir des références, des documents individuels sont mis à leur possession et ceux en malgache.

Notons également que des ateliers de remise à niveau et de renforcement sont programmés le long du programme/projet en guise d'assistance et pour assurer l'acquisition des transferts.

CONCLUSION

Dans la mise en œuvre, CARE International rejoint les 7 piliers de la gouvernance locale (UN Habitat) à savoir :

Durabilité	Viabilité des systèmes, changements des comportements des acteurs, décideurs
Subsidiarité	Gestion locale,
Equité	Genre, accès des pauvres
Efficacité	Rapprochement des infrastructures
Transparence	Gestion, planification participative
Responsabilité	Engagement civique et citoyenneté, participation
Sécurité	Planification et gestion environnementale, soutien les institutions/ acteurs appropriées à la promotion de la sécurité